

1°

COMITÉ CONSULTIVO DE FINANCIACIÓN BASADA EN RESULTADOS

LIDERADO POR

MAS Pago por Resultados

LIDERADO POR

MAS PAGO POR RESULTADOS

Maria Paulina Gómez, Directora

PARTICIPANTES

FUNDACIÓN CORONA

Daniel Uribe, Director Ejecutivo

Rafael Arias, Gerente Educación y Empleo

BID LAB

Isabela Echeverry, Oficial Senior de Ecosistemas

Maria Paula López, Consultora de Proyectos en América Latina

COOPERACIÓN ECONÓMICA SECO

André Pantzer, Gerente Programas SECO

Luisa Cardozo, Responsable Programas SECO

SECRETARIA DISTRITAL DE
DESARROLLO ECONÓMICO

Maria del Pilar López, Secretaria

APC COLOMBIA

Santiago Quiñones, Director de Demanda

DEPARTAMENTO NACIONAL
DE PLANEACIÓN

Juan Camilo Peña, Subdirector de Gobierno y
Asuntos Internacionales

MINISTERIO DE HACIENDA Y
CRÉDITO PÚBLICO

Oscar Guzman, Asesor Viceministerio Técnico

ASOCAPITALES

Hugo Armando Pérez, Director de Desarrollo y Gestión Territorial

IMPACTO COLOMBIA

Maria Elvira Tamayo, Gerente General

FUNDACIÓN SANTO DOMINGO

Carlos David Pacheco, Líder Iniciativa Impacto Jaguar

Ángela Latorre, Gerente de Inversión Social en Educación

PROANTIOQUIA

Natalia Garay, Gerente Empresas

COMFAMA

Maria Luisa Zapata, Responsable de Relaciones Internacionales

GLOBAL AFFAIRS CANADA

Catalina Sierra, Oficial de desarrollo

PRIMER COMITÉ CONSULTIVO DE FINANCIACIÓN BASADA EN RESULTADOS

Principales conclusiones y próximos pasos

El primer Comité Consultivo de FBR a cargo de MAS Pago por Resultados (MAS PxR), realizado en la Embajada de Suiza, reunió a actores públicos, privados y de cooperación para reflexionar sobre el futuro de la financiación basada en resultados (FBR) en Colombia.

Tras diez años del inicio de esta agenda en el país, la conversación se centró en cómo pasar de experiencias y pilotos a una adopción más amplia, sostenible y territorial del modelo de pago por resultados (PxR), especialmente de cara a 2028, cuando finaliza el apoyo directo del Programa MAS.

En este contexto, **MAS** presentó **LEAD**, la aceleradora de pago por resultados en Colombia y la región. Una iniciativa que traduce 10 años de know-how del programa MAS, en rutas, herramientas y conexiones para ponerlas al servicio de organizaciones, instituciones, empresas e iniciativas que quieran adoptar la FBR.

¿Qué nos dejó la conversación?

Una ventana clave para consolidar PxR en la política pública

La FBR atraviesa un momento especialmente favorable para avanzar en su institucionalización. La construcción del nuevo **Plan Nacional de Desarrollo** y la próxima finalización de la **Estrategia Nacional de Pago por Resultados** abren una ventana concreta para fortalecer su incorporación en la agenda pública y generar condiciones para su adopción en nuevos sectores. Esta oportunidad cobra especial relevancia por la creciente conexión de la FBR con prioridades de política pública como la **calidad y eficiencia del gasto**, reforzando su potencial como herramienta para orientar los recursos públicos hacia resultados e impacto.

¿Qué nos dejó la conversación?

Escalar el PxR requiere hacerlo más fácil de implementar desde el sector público

La experiencia acumulada muestra que una de las principales barreras para escalar la FBR está en la **complejidad y duración de su implementación**. Los procesos de diseño pueden tomar entre seis y ocho meses, a lo que se suman los retos jurídicos, contractuales y pre-contractuales. Avanzar hacia procesos más ágiles, herramientas y modelos replicables, y un acompañamiento especializado en estas etapas será clave para facilitar una adopción más amplia.

Esto implica también **involucrar desde el inicio a quienes harán posible la implementación**, incluyendo secretarías ejecutoras, equipos jurídicos y de contratación, y no únicamente a las áreas responsables del diseño de política. En paralelo, fortalecer los sistemas de medición y la interoperabilidad de datos permitirá hacer más sencilla y robusta la verificación de resultados.

La territorialización representa la siguiente frontera para la FBR

Después de avanzar en experiencias nacionales y consolidar capacidades en Bogotá, el siguiente reto es **llevar la FBR a más ciudades y regiones del país**. Existe interés creciente desde los territorios, pero las diferencias en capacidades técnicas y la percepción de complejidad de estos mecanismos continúan limitando su adopción.

La territorialización requerirá convertir los aprendizajes existentes en **modelos, herramientas y capacidades que puedan adaptarse a distintos contextos**, reduciendo la necesidad de empezar desde cero en cada territorio. Incorporar la FBR en los futuros planes de desarrollo territoriales puede, además, generar condiciones habilitantes para que las nuevas administraciones avancen posteriormente en su implementación.

Una agenda con bases para sostenerse y crecer más allá de MAS

La continuidad de la FBR empieza a apoyarse en una **red más amplia de actores** que están incorporando la financiación basada en resultados en sus propias agendas de largo plazo.

Iniciativas como la apuesta de Fundación Santo Domingo en medio ambiente, educación e inclusión productiva, y el hub de innovación financiera impulsado en Antioquia por Comfama y

Proantioquia, muestran cómo el ecosistema comienza a desarrollar capacidades y vehículos propios para promover nuevos mecanismos de manera sostenible y escalable.

Fortalecer esta red y conectar las distintas iniciativas será clave para que, hacia 2028, la agenda pueda seguir creciendo con **mayor autonomía y con nuevos liderazgos públicos, privados y filantrópicos.**

DE LA CONVERSACIÓN A LA ACCIÓN

El Comité Consultivo buscará convertirse en un **espacio para activar y conectar esfuerzos** alrededor de las **prioridades de la agenda de PxR**, aprovechando las capacidades y espacios de incidencia de sus miembros.

En el corto plazo, el foco estará en cuatro oportunidades concretas:

Plan Nacional de Desarrollo

Aprovechar la ventana de construcción del nuevo Plan para fortalecer el posicionamiento del PxR y su continuidad dentro de la agenda pública nacional.

Respuesta a la emergencia

Explorar, de la mano de Asocapitales y las entidades nacionales relevantes, oportunidades para incorporar mecanismos de PxR en iniciativas de recuperación y reactivación económica.

Replicabilidad desde Bogotá

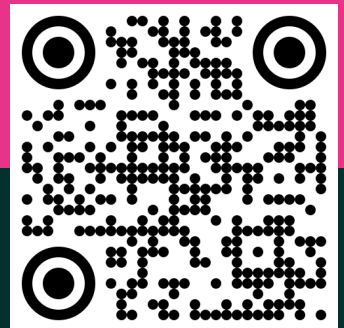
Poner a disposición de otras entidades herramientas y aprendizajes de las experiencias distritales, comenzando por los documentos precontractuales del mecanismo de productividad y su análisis con Colombia Compra Eficiente.

Continuidad y conexión del ecosistema

Realizar un nuevo encuentro del Comité Consultivo en 2026 y promover la participación de sus miembros en el Congreso Internacional de PxR 2027, como espacio para conectar la agenda colombiana con experiencias, aprendizajes y actores internacionales.

MAS PxR acompañará este proceso articulando a los miembros del Comité para hacer seguimiento y activar nuevas oportunidades de colaboración.

DESPUÉS DE DIEZ AÑOS
CONSTRUYENDO Y PROBANDO
LA FBR EN COLOMBIA, EL
DESAFÍO AHORA ES CONVERTIR
ESE APRENDIZAJE EN ACCIÓN
COLECTIVA Y EN CAPACIDADES
QUE PERMANEZCAN EN EL
ECOSISTEMA.



Regístrate y conoce más en lead.maspxr.com

Somos la aceleradora
de pago por resultados
en Colombia y la región.

LEADⁱ

UNA INICIATIVA DE

MÁS PAGO POR
RESULTADOS